

Aplicación de herramientas Lean Manufacturing para hacer más eficiente la producción de paneles de lámina galvanizada

E. Arce Titla.

*Vicerrectoría de Investigación y Posgrados, UPAEP Universidad
21 sur #1103, Barrio de Santiago, C.P. 72410, Puebla, Pue., México.*

eduardo.arce.t@hotmail.com

Área de participación: *Sistemas Integrados de Manufactura y Estrategias de Calidad.*

Resumen

El objetivo del presente estudio fue la aplicación de herramientas Lean Manufacturing a través de la metodología DMAIC, con el propósito de aumentar la eficiencia productiva de los procesos de fabricación de paneles de lámina galvanizada. Se realizó el análisis de los registros históricos e identificar las áreas de oportunidad y de ese modo determinar los objetivos alcanzables, posteriormente se aplicó la metodologías de 5'S enfocado al mantenimiento del estado de las condiciones de trabajo y eliminar factores inherentes que pudieran afectar la recopilación de datos posteriores, así como un TPM encaminado al mantenimiento autónomo de las maquinarias modulares, las cuales terminaron siendo una punzonadora de torreta, dos máquinas de soldar por medio de proceso MIG y una dobladora hidráulica de 70 toneladas, finalmente como resultado de la identificación de las oportunidades de mejora, se aplicó un SMED sobre los procesos críticos y su optimización en cuanto a la reducción de desperdicios, como resultado se redujeron costos de mantenimientos y el pago de tiempo extra en un porcentaje del 73.34%.